

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### ARDIAN ENTRE EN NÉGOCIATION EXCLUSIVE EN VUE DE L'ACQUISITION DU GROUPE DIAM

**Paris, le 22 juillet 2016** – Ardian, la société d'investissement privé et indépendante, est entrée en négociation exclusive avec LBO France en vue d'acquérir une participation majoritaire dans le groupe DIAM, leader mondial des solutions merchandising sur les points de ventes pour le compte de grandes marques de luxe, de cosmétiques et de biens de consommation. Ardian devient l'actionnaire majoritaire aux côtés de l'équipe dirigeante et de BNP Paribas Développement, qui augmentent à cette occasion leurs participations.

Fondé en 1968 et dirigé par Michel Vaissaire depuis 2007, son Président, le groupe DIAM est progressivement devenu l'acteur de référence pour la création, la production et l'installation de présentoirs sur les points de vente pour les marques. Soutenue par une forte croissance organique, la société compte plus de 2 000 employés répartis sur 28 sites et est présente dans 22 pays en Europe, Amérique, Asie et Afrique du Nord. En 2015, DIAM a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 200 millions d'euros.

Le groupe intervient au service des marques et des détaillants, en PLV (Publicité sur le Lieu de Vente) et aménagement d'espaces, essentiellement dans les domaines suivants:

- Prestige : parfums, cosmétiques,
- Hors parfums et cosmétiques : parapharmacie, vins et spiritueux, joaillerie...
- Grande distribution : biens de consommation,
- Service d'installation : Installation en point de vente, logistique et services dédiés.

Le groupe, spécialiste des solutions de merchandising, propose à ses clients de développer une expérience consommateur sur leurs points de vente, en France et à l'international. Il a d'ailleurs noué depuis plus de 40 ans, des relations étroites avec les plus grandes marques de luxe et de cosmétiques (Chanel, Clinique, Dior, Estée Lauder, Cartier, L'Oréal, Lancôme, Clarins, LVMH, Shiseido, Coty, P&G...).

Ardian, qui connaît le groupe DIAM de très longue date, entend soutenir la stratégie de son équipe dirigeante, qui vise à poursuivre l'implantation internationale du Groupe, renforcer l'innovation et développer le groupe sur le segment de l'aménagement du point de vente suite à l'acquisition en mars 2016 de la Maison Prugent Ebénisterie, spécialisée dans l'agencement de lieux prestigieux.

Michel Vaissaire, Président du groupe Diam, commente : « Nous sommes très heureux d'accueillir Ardian à notre capital. Après 4 années de fort développement du groupe grâce à un support constant et de qualité de la part de LBO France, il fallait un actionnaire de référence solide pour accompagner notre stratégie ambitieuse. Le choix d'Ardian est pour DIAM et pour nos clients un atout majeur dans cette nouvelle phase de développement du Groupe ».

Jean-Marie Leroy, Head of LBO Small Cap Hexagone, déclare « Pendant ces 4 dernières années, nous avons été impressionnés par le parcours et la croissance de cette société ainsi que par la qualité de son management. Nous avons accompagné le groupe dans son déploiement international et notamment en Italie, au Brésil et au Mexique, ainsi que dans ses opérations de croissance externe. Son envergure

actuelle lui permet aujourd'hui d'être une plateforme de référence mondiale à même de poursuivre son maillage international avec un nouveau partenaire tel qu'Ardian ».

Arnaud Dufer, Head of Ardian Expansion France, souligne : « Diam est une entreprise que nous suivons depuis longtemps. Depuis l'arrivée de Michel Vaissaire il y a 8 ans, le Groupe a doublé de taille grâce au développement d'activités complémentaires et à une expansion internationale très réussie, passant d'une présence de 4 à 22 pays. Cette opération s'inscrit parfaitement dans le cadre de la stratégie d'investissement d'Ardian Expansion qui vise à soutenir des entreprises se déployant à l'international. »

La transaction proposée reste soumise à l'accord des autorités de contrôle des opérations de concentration. Les instances représentatives du personnel de Diam ont par ailleurs été informées et sont actuellement consultées afin d'émettre leur avis sur l'opération proposée.

Il s'agira de la deuxième opération réalisée par le fonds Ardian Expansion IV dont la levée a été finalisée en juin 2016 à 1 milliard d'euros.

## À PROPOS D'ARDIAN

Créée en 1996 et dirigée par Dominique Senequier, Ardian est une société d'investissement privé indépendante qui gère et/ou conseille 55 milliards de dollars d'actifs en Europe, en Amérique du Nord et en Asie. La société, détenue en majorité par ses salariés, a toujours placé l'esprit entrepreneurial au coeur de son approche et offre à ses investisseurs internationaux des performances d'investissement tout en participant à la croissance des entreprises à travers le monde. La philosophie d'investissement d'Ardian repose sur trois piliers : excellence, loyauté et esprit d'entreprise. Ardian s'appuie sur un réseau international solide, avec plus de 410 employés travaillant dans douze bureaux à Paris, Londres, Francfort, Milan, Madrid, Zurich, New York, San Francisco, Pékin, Singapour, Jersey et Luxembourg. La société offre à ses 490 investisseurs un choix diversifié de fonds couvrant toute la classe d'actifs, avec Ardian Fonds de Fonds (primaire, early secondaire et secondaire), Ardian Private Debt, les Fonds Directs (incluant Ardian Mid Cap Buyout, Ardian Expansion, Ardian Croissance et Ardian Co-Investissement), Ardian Infrastructure, Ardian Real Estate et des mandats sur-mesure avec Ardian Mandates.

[www.ardian.com](http://www.ardian.com)

## À PROPOS DE LBO France

Présent depuis plus de 30 ans aux côtés des entreprises françaises pour accompagner leur croissance, acteur majeur du capital investissement avec 4,5 milliards d'euros de capitaux levés, LBO France est une société entièrement indépendante depuis sa création. Sa stratégie s'articule autour de 4 axes d'investissement dans le non coté portés par des équipes dédiées : (i) le capital investissement Mid Caps au travers des fonds White Knight, (ii) le capital investissement Small Caps au travers des fonds Hexagone, (iii) l'immobilier au travers des véhicules White Stone et Lapillus (iv) la dette décotée. LBO France est détenue à 100% par son management et compte plus de 50 professionnels.

[www.lbofrance.com](http://www.lbofrance.com)

## À PROPOS DE BNP Paribas Développement

BNP Paribas Développement, filiale autonome du groupe bancaire international BNP Paribas, est une société anonyme créée en 1988 qui investit directement ses fonds propres pour soutenir le développement des PME et ETI performantes et assurer leur pérennité en facilitant leur transmission, en qualité d'actionnaire minoritaire. Au-delà des moyens financiers mis à disposition de l'entreprise pour lui assurer

des ressources stables, la vocation de BNP Paribas Développement est d'accompagner l'équipe dirigeante dans la réalisation de son projet stratégique à moyen terme. Son positionnement minoritaire assure à ses associés une gouvernance adaptée sans immixtion dans la gestion courante, tout en bénéficiant de la force d'un groupe reconnu et de l'expérience d'un partenaire disposant d'un portefeuille de plus de 300 participations. L'investissement sur ses fonds propres garantit à ses partenaires la possibilité d'un accompagnement dans la durée, adapté au projet et permettant la réalisation d'opérations intermédiaires : réorganisation du capital, croissance externe...

[www.bnpparibas.com](http://www.bnpparibas.com)

## LISTE DES INTERVENANTS

### ARDIAN

Ardian Expansion : Arnaud Dufer, Alexis Lavailote, Caroline Pihan

Conseil Juridique, Fiscal, Social : DLA Piper (Xavier Norlain, Matthieu Lampel, Elodie Cavazza, Guillaume Valois, Maud Manon, Edouard Sarrazin)

Conseil Stratégique : AT Kearney (Jérôme Souied, Pierre-Alexandre Koch, Guillaume Bochu)

Conseil Financier : PWC (Philip Dykstra, Pierre-Mikhael Voyer)

### DIAM

BNP Développement : Jean-Charles Moulin, Delphine Larrandaburu

Conseil Management : Callisto (Vincent Aymé, Tancrede Caulliez)

Conseil Juridique : Claris (Manfred Noé)

### LBO France

LBO Small Cap Hexagone : Jean-Marie Leroy, Eva Hoel, Karine Callec

Conseil Vendeur : Transaction R (Pierpaolo Carpinelli, Pierre Sader, Benjamin Osdoit)

Conseil Juridique : Mayer Brown (Thomas Philippe, Ségolène Dufétel)

Conseil Stratégique : Roland Berger (Olivier de Panafieu, Clément Le Chatelier, Matthieu Poitrimolt)

Conseil Financier : Grant Thornton (Gregory Volpi, Louis-Olivier Martin-Prevel)



## CONTACTS PRESSE

### ARDIAN

Image 7

### SIMON ZAKS

[szaks@image7.fr](mailto:szaks@image7.fr)

Tel : +33 1 53 70 74 63

### LBO FRANCE

Aliénor Miens

Tel : +33 (0)1 53 32 84 77 - Mob : +33 (0)6 64 32 81 75 - [alienor.miens@citigate.fr](mailto:alienor.miens@citigate.fr)

Daiana Hirte

Tel : +33 (0)1 53 32 78 90 - Mob : +33 (0)7 60 90 89 12 - [daiana.hirte@citigate.fr](mailto:daiana.hirte@citigate.fr)